



# **RENCANA STRATEGIS Pengabdian kepada Masyarakat 2021 - 2025**

**STIE EBEN HAEZAR MANADO  
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
2020**



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, atas tuntunan-Nya **”Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Eben Haezar Manado Tahun 2021– 2025”** dapat dirampungkan. Rencana Strategis PkM ini mencakup Landasan Pengembangan Unit Kerja, Garis Besar Rencana Strategis Penelitian Unit Kerja, Sasaran, Program Strategis dan Indikator Kinerja, Pelaksanaan Rencana Strategis PkM Unit Kerja.

Sejalan dengan visi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Eben Haezar Manado yaitu “Menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi yang religius, beretika,, unggul dalam persaingan global di bidang manajemen bisnis dan akuntansi tahun 2033.” melalui penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mengedepankan kepentingan masyarakat dan bangsa. Rencana Strategis PkM ini disusun mengacu pada Rencana Strategis STIE Eben Haezar, Rencana Strategis KemenristekBrin, Rencana Strategis Kemendikbud, dan Pedoman Penelitian dan PkM KemenristekBrin, Edisi 13 tahun 2020.

Dokumen Rencana Strategis PkM ini telah tersusun untuk memotivasi dan mendorong para dosen dalam melaksanakan kegiatan PkM yang akan bermanfaat bagi masyarakat. Dokumen Rencana Strategis Penelitian ini merupakan dokumen formal perencanaan penelitian yang menjadi acuan bagi para dosen dalam melaksanakan penelitian yang difasilitasi oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Walaupun telah diupayakan penyusunan yang sesuai format namun disadari masih terdapat kekurangan dan ketidak-sempurnaan, sehingga berbagai masukan untuk perbaikan dan penyempurnaan dokumen sangat diharapkan. Atas rampungnya dokumen ini, kami menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua anggota penyusun yang begitu bersemangat dan tanpa pamrih, serta pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi dalam perampungan penyusunannya.

**Manado, Desember 2020**  
**Ketua LPPM STIE EH,**

**Oswald N. Tumilaar**



# **Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Eben Haezar Manado 2021-2025**

---



## BAGIAN I PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Amanat Undang-Undang Pendidikan Tinggi No. 12 Tahun 2012 membahas tentang tugas pokok dan fungsi Perguruan Tinggi tentang Tridharma Perguruan Tinggi, salah satunya adalah kegiatan pengabdian kepada masyarakat (PkM). Kegiatan PkM berperan untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa. Pelaksanaan kegiatan PkM melalui proses perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan dokumentasi. Hasil PkM dapat digunakan dalam pengembangan ilmu pengetahuan untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa.

Berdasarkan hal tersebut, STIE Eben Haezar Manado berupaya menyusun *roadmap* Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) yang jelas, terarah, dan terukur, yang dituangkan dalam Rencana Strategis Pengabdian Masyarakat (Renstra PkM) untuk jangka waktu lima tahun. RENSTRA tersebut adalah dokumen formal yang berisi visi, strategi pencapaian dan tema penelitian unggulan institusi, termasuk topik-topik riset yang harus diacu oleh seluruh Pelaksana PkM di STIE Eben Haezar. Dalam penyusunan RENSTRA PkM, LPPM telah memperhatikan berbagai aspek strategis, antara lain: Visi dan Misi STIE Eben Haezar, Visi Misi LPPM, analisis SWOT dan kerangka kebijakan dan *roadmap* PkM.

Sebagaimana kegiatan penelitian, kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) juga mendapat perhatian yang sama dari institusi. Sebagai pilar-pilar utama tridharma perguruan tinggi, kedua kegiatan tersebut memiliki prioritas utama untuk direalisasikan di samping kegiatan pilar utama lainnya, yaitu pengajaran.

Untuk kelancaran teknis operasional kegiatan penelitian dan PkM di lingkungan STIE Eben Haezar, maka disusunlah RENSTRA PkM dengan memperhatikan dan subjek keilmuan Program Studi Manajemen dan Program Studi Akuntansi. *Roadmap* p PkM STIE Eben Haezar sebagai pedoman dan arah dari seluruh penyelenggaraan PkM di lingkungan STIE Eben Haezar, dijabarkan ke dalam *Roadmap* seluruh bidang keahlian yang masing-masing dikoordinasikan oleh Kelompok Program Studi maupun antar Program Studi. Ketua kelompok PkM adalah mitra LPPM, baik dalam merencanakan kebijakan maupun merealisasikan kebijakan penelitian dan PkM di lingkungan STIE Eben Haezar. Renstra PkM direalisasikan berdasarkan bidang kajian yang dikonsentrasikan ke dalam Kelompok Keahlian PkM yaitu Manajemen Pemasaran (*marketing management*), manajemen



keuangan (*financial management*) dan Pasar Modal, Akuntansi Sektor Publik, Audit, Perpajakan, UKM dan UMKM

## 1.2. Tujuan

Tujuan disusunnya RENSTRA PkM pada intinya adalah memberikan arahan kebijakan pengabdian masyarakat sehingga mampu menghasilkan Iptek Untuk Masyarakat yang bermanfaat bagi peningkatan pengabdian serta pengamalan teknologi dan keilmuan civitas akademika STIE Eben Haezar Manado untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat. Pengembangan pengabdian masyarakat tentunya memerlukan sumber daya yang cukup untuk melaksanakan kebijakan yang telah disusun. Sumber daya yang diperlukan meliputi modal dan investasi, jaringan dan kerjasama, serta keterampilan staf / dosen / peneliti yang harus terus ditingkatkan. Diharapkan, kegiatan penelitian dan PkM yang dilakukan secara terpadu, modern, bermutu, dan berbasis teknologi informasi, akan menjadi modal dan kekuatan dasar dalam pengembangan kewirausahaan dan kesehatan masyarakat di STIE Eben Haezar



## 1.3. Landasan

### Visi dan Misi

Landasan pengembangan PkM STIE Eben Haezar disusun berdasarkan Rencana Strategis Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Eben Haezar Manado (Renstra STIE Eben Haezar) yang mengacu pada Visi dan Misi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Eben Haezar Manado jangka panjang adalah:

**Visi: “Menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi yang religius, beretika,, unggul dalam persaingan global di bidang manajemen bisnis dan akuntansi tahun 2033.”**

#### **Misi:**

1. Menyelenggarakan Pendidikan Tinggi di bidang Manajemen dan Akuntansi yang berkualitas.
2. Mengembangkan ilmu Manajemen dan Akuntansi berbasis kewirausahaan dan teknologi informasi.
3. Menyebarluaskan ilmu Manajemen dan Akuntansi yang bermanfaat bagi kesejahteraan masyarakat.
4. Menghasilkan lulusan yang religius, beretika, berilmu, unggul dalam persaingan global

Dengan visi dan misi di atas, akhirnya akan tercapai LPPM yang berkualitas dengan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif yang kemudian dapat dipublikasikan serta diimplementasikan bagi kepentingan perekonomian nasional. Hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif dan dapat diimplementasikan tersebut dapat dicapai jika sistem penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dijalankan berbasis pada kompetensi LPPM dalam hal ini bertumpu pada dimensi pendidikan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat. Berdasarkan pada visi dan misi tersebut, disusunlah visi dan misi serta tujuan LPPM sebagaimana dideskripsikan sebagai berikut :

#### **Visi:**

Terwujudnya LP2M STIE Eben Haezar Manado yang mandiri dan mampu bersaing dengan Perguruan Tinggi (PT) lainnya di Sulawesi Utara, dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis IPTEK dan pemberdayaan masyarakat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, dan mendukung STIE Eben Haezar Manado menjadi Perguruan Tinggi rujukan di Bidang Manajemen dan Akuntansi.

#### **Misi:**

1. Melakukan penelitian ilmiah dengan orientasi keilmuan Manajemen, Akuntansi, dan Kewirausahaan, menuju kemandirian Perguruan Tinggi yang menjadi rujukan Dunia Industri
2. Melakukan penjaminan mutu dan perlindungan HaKI dalam bidang penelitian di lingkungan STIE Eben Haezar Manado
3. Mendiseminasikan hasil-hasil penelitian dan pengembangan dalam bentuk publikasi, produk atau program yang bermanfaat bagi kehidupan masyarakat Manado dan Sulawesi Utara



## **Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Eben Haezar Manado 2021-2025**

---

4. Mengkoordinasikan kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen-dosen dan mahasiswa dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan pembangunan di Manado dan Sulawesi Utara, khususnya bidang Ekonomi, Manajemen, Akuntansi dan Kewirausahaan
5. Menyelenggarakan tata kelola bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang handal dan terpercaya.

Selanjutnya tujuan dan sasaran yang akan dicapai lima tahun ke depan (2020- 2025) adalah sebagai berikut :

1. Mengkoordinasikan sumber daya pengabdian, penerapan dan pengembangan IPTEKS Program Studi di lingkungan STIE Eben Haezar dalam melaksanakan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat, penerapan dan pengembangan teknologi dan ilmu pengetahuan.
2. Mewujudkan perencanaan, pelaksanaan dan mengkoordinasikan kegiatan Pengabdian Masyarakat di lingkungan STIE Eben Haezar, baik dalam bentuk aplikasi sains dan teknologi guna meningkatkan daya saing.
3. Mengkoordinasikan kegiatan pengelolaan luaran pengabdian masyarakat, pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI) dan komersialisasi produk pengabdian masyarakat, penerapan dan pengembangan IPTEKS.
4. Mengkoordinasikan sumber daya pengabdian masyarakat untuk meningkatkan kemampuan profesional dosen dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
5. Mengembangkan sistem dokumentasi dan informasi pengabdian masyarakat, penerapan dan pengembangan IPTEKS di STIE Eben Haezar Manado
6. Mendorong dan menggalakkan kerjasama pengabdian kepada masyarakat dengan instansi pemerintah, BUMN maupun swasta.
7. Mengkoordinasikan unit pendukung kegiatan pengabdian masyarakat, penerapan, pengembangan IPTEKS di lingkungan STIE Eben Haezar



## **BAGIAN 2**

### **TUJUAN, NILAI-NILAI, DAN STRATEGI PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

#### **2.1. Tujuan PkM Fakultas Ekonomi**

Pengabdian Kepada Masyarakat pada STIE Eben Haezar dilakukan untuk meningkatkan nilai-nilai kehidupan sosial masyarakat secara universal, yang terkait dengan bidang kajian keilmuan ekonomi, manajemen, akuntansi sehingga menghasilkan iptek unggulan untuk mendukung desiminasi pengetahuan bagi kesejahteraan masyarakat yang lebih baik.

#### **2.2. Nilai-nilai Pengabdian Kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi**

Nilai-nilai Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) Fakultas Ekonomi adalah :

- a. Humanis, bahwa kegiatan PkM ditujukan untuk memberikan manfaat bagi peningkatan nilai-nilai kehidupan manusia sebagai bentuk tanggung jawab dunia akademik terhadap kelangsungan kehidupan masyarakat yang lebih baik.
- b. Aplikatif, bahwa kegiatan PkM yang dilakukan benar-benar dapat diterapkan masyarakat sebagai solusi permasalahan sosial yang dihadapi, baik dalam bentuk perbaikan suatu kondisi sosial maupun upaya perbaikan yang bermanfaat secara berkelanjutan, yang dapat meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan dari komunitas yang menjadi sasaran PkM.

#### **2.3. Program Strategis**

Pengabdian kepada masyarakat Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri memiliki orientasi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan kewirausahaan, dan manajemen sumber daya manusia. Adapun fokus pengembangan pengabdian kepada masyarakat unggulan untuk pemecahan berbagai masalah masyarakat tertuang dalam empat metode yaitu :

1. Sistem peningkatan kualitas masyarakat untuk berwirausaha secara kreatif dan inovatif
2. Optimalisasi potensi bisnis lokal untuk pemberdayaan masyarakat
3. Peningkatan Sumber Daya Masyarakat untuk terciptanya masyarakat yang cerdas





### **BAGIAN 3 POTENSI SUMBER DAYA MANUSIA**

#### **3.1. Kelompok Keahlian Dosen Fakultas Ekonomi dan Tenaga Kependidikan Fakultas**

Dosen pada Program Studi Manajemen dan Program Studi Akuntansi di STIE Eben Haezar Fakultas Ekonomi berjumlah 15 orang dengan status kepegawaian sebagai dosen tetap yayasan 12 orang dan Dosen DPK sebanyak 3 orang. Kualifikasi pendidikan minimal S2 dari berbagai bidang kajian keilmuan yang relevan.

Untuk memperlancar pelaksanaan PkM di STIE Eben Haezar didukung tenaga kependidikan, meliputi: pustakawan, laboran, teknisi dan petugas pelaksana administratif lainnya, yang merupakan pegawai tetap.

#### **3.2. Mahasiswa**

Dalam pelaksanaan tugas-tugas Pengabdian Kepada Masyarakat di samping tenaga dosen yang ada, mahasiswa STIE Eben Haezar adalah juga potensi sumber daya manusia lainnya yang tidak kalah penting. Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat dilingkungan program studi, dapat berupa:

- a. Identifikasi permasalahan yang dialami oleh kelompok mitra kegiatan PkM,
- b. Terlibat dalam penyiapan sarana dan prasarana
- c. Mempersiapkan daftar hadir peserta kegiatan
- d. Mendampingi peserta dalam aplikasi praktik peralatan, dan mendampingi peserta dalam pelaksanaan program penyuluhan , pelahitan hingga pendampingan.
- e. Menyusun notulensi kegiatan, melakukan survei evaluasi kegiatan kepada para peserta.
- f. Dilibatkan dalam penyusunan laporan akhir kegiatan.



## **BAGIAN IV**

### **Roadmap Dan Tema Pengabdian kepada Masyarakat PkM**

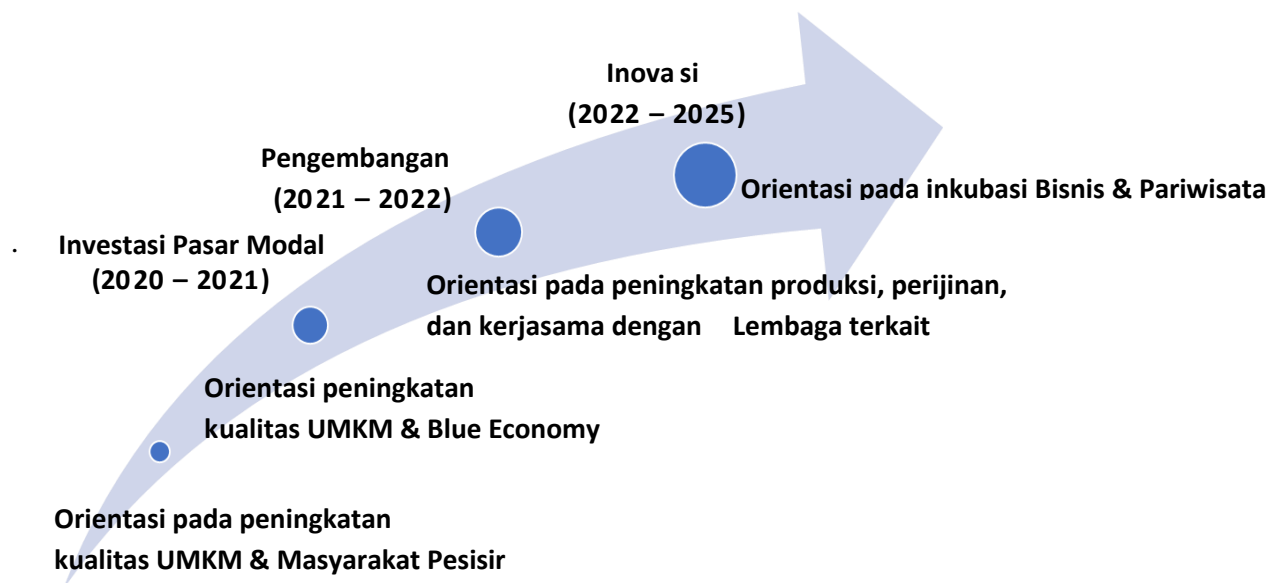
#### **4.1. Capaian PkM**

Setiap kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM) yang dilaksanakan harus diarahkan pada pencapaian target yang telah ditetapkan fakultas, baik secara kuantitatif maupun kualitatif, yaitu:

- a. Secara kuantitatif (jumlah), yaitu banyaknya hasil penelitian dan realisasi program PkM yang dilaksanakan untuk selanjutnya dihitung rasionya terhadap jumlah dosen tetap. Secara kumulatif, pencapaian target realisasi PkM adalah sebanyak setiap dosen tetap memiliki kewajiban untuk melaksanakan penelitian minimal dua kali dalam satu tahun akademik, sedangkan pencapaian target realisasi PkM adalah sebanyak jumlah dosen tetap, atau setiap dosen tetap memiliki kewajiban untuk melaksanakan PkM minimal satu kali dalam satu tahun akademik.
- b. Secara kualitatif, hasil penelitian dilihat dari mutu penelitian dosen dan atau mahasiswa dengan mengukurnya melalui *outcome* (manfaat) penelitian bagi peningkatan nilai kehidupan dan kesejahteraan masyarakat. Semakin tinggi nilai manfaat dan semakin luas masyarakat yang dapat memanfaatkan hasil penelitian dan PkM, maka semakin baik kualitas penelitian dan PkM yang dilakukan.

#### **4.2. Roadmap PkM**

STIE Eben Haezar mempunyai roadmap PkM sebagai berikut:



### 4.3. Kelompok Peneliti dan Tema PkM

kelompok peneliti di STIE Eben Haezar yaitu: Kelompok riset manajemen pemasaran (marketing management), Kelompok riset manajemen keuangan (financial management), Kelompok riset UMKM dan Masyarakat Pesisir, Kelompok Riset Manajemen Sumber Daya Manusia, Kelompok Riset Tata Kelola Usaha

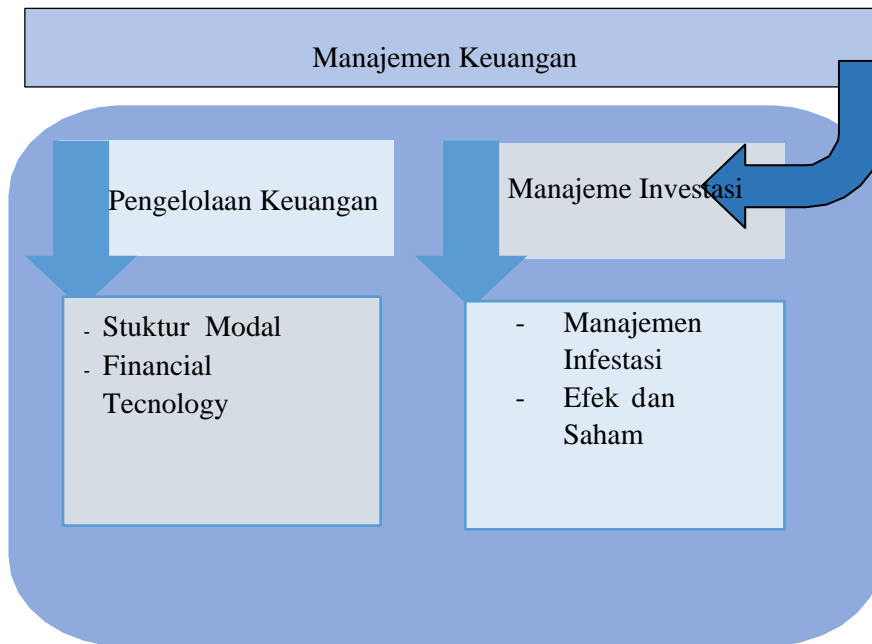
Tema PkM yang disusun oleh setiap kelompok riset harus mengacu pada keragaman subyek keilmuan masing masing kelompok riset. Subjek lain yang tidak berada dan tidak diprogramkan dalam kelompok riset namun masih relevan, diselenggarakan melalui skema sinergi dan kolaborasi, antar prodi, antar fakultas, antar perguruan tinggi, atau antar kelembagaan pada skala yang lebih luas secara nasional maupun internasional.

#### 1. Manajemen Keuangan (*Financial Management*)

Sasaran :

1. Meningkatnya hasil penelitian dan pengabdian masyarakat yang unggul di tingkat nasional dan internasional dalam bidang manajemen keuangan
2. Meningkatnya budaya penelitian dan pemanfaatannya dalam pengabdian masyarakat yang unggul dan kompetitif di tingkat nasional dan internasional dalam bidang manajemen keuangan
3. Meningkatnya jejaring kerjasama penelitian dan pengabdian masyarakat baik nasional dan internasional dalam bidang manajemen keuangan

Tema Penelitian Dan Pengabmas Kelompok Riset Manajemen Keuangan

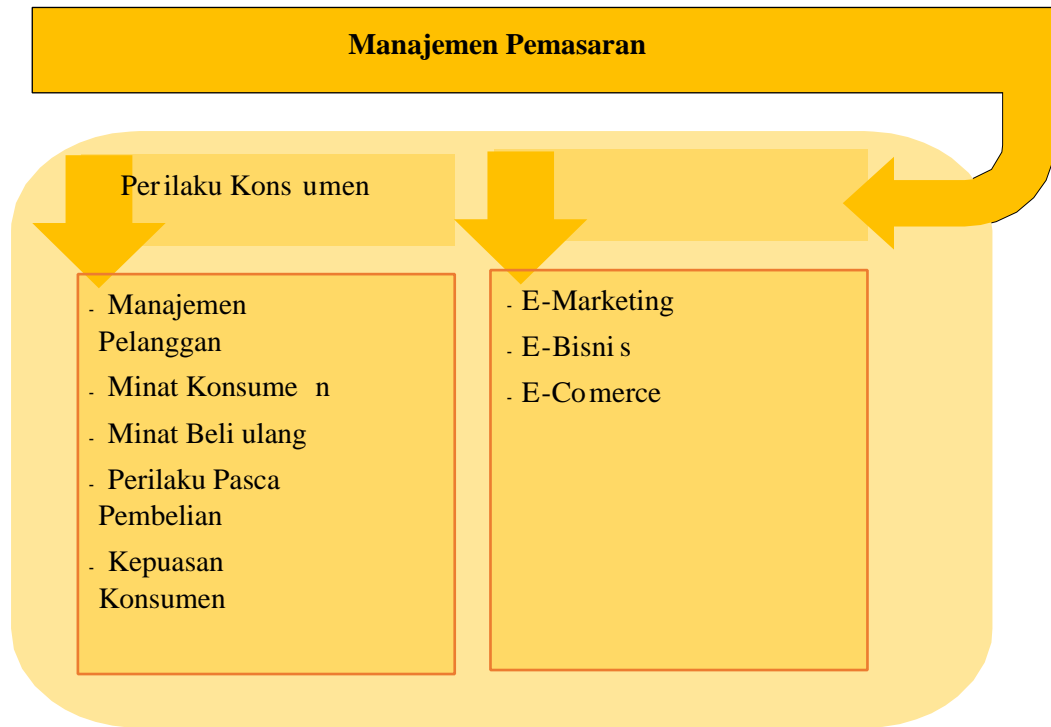


## **2. Manajemen Pemasaran (*Marketing Manajemen*)**

Sasaran

1. Meningkatnya hasil penelitian dan pengabdian masyarakat yang unggul di tingkat nasional dan internasional dalam bidang manajemen pemasaran
2. Meningkatnya budaya penelitian dan pemanfaatannya dalam pengabdian masyarakat yang unggul dan kompetitif di tingkat nasional dan internasional dalam bidang manajemen pemasaran
3. Meningkatnya jejaring kerjasama penelitian dan pengabdian masyarakat baik nasional dan internasional dalam bidang manajemen pemasaran

Tema Penelitian Dan Pengabmas Kelompok Riset Manajemen Pemasaran  
(*Marketing Management*)

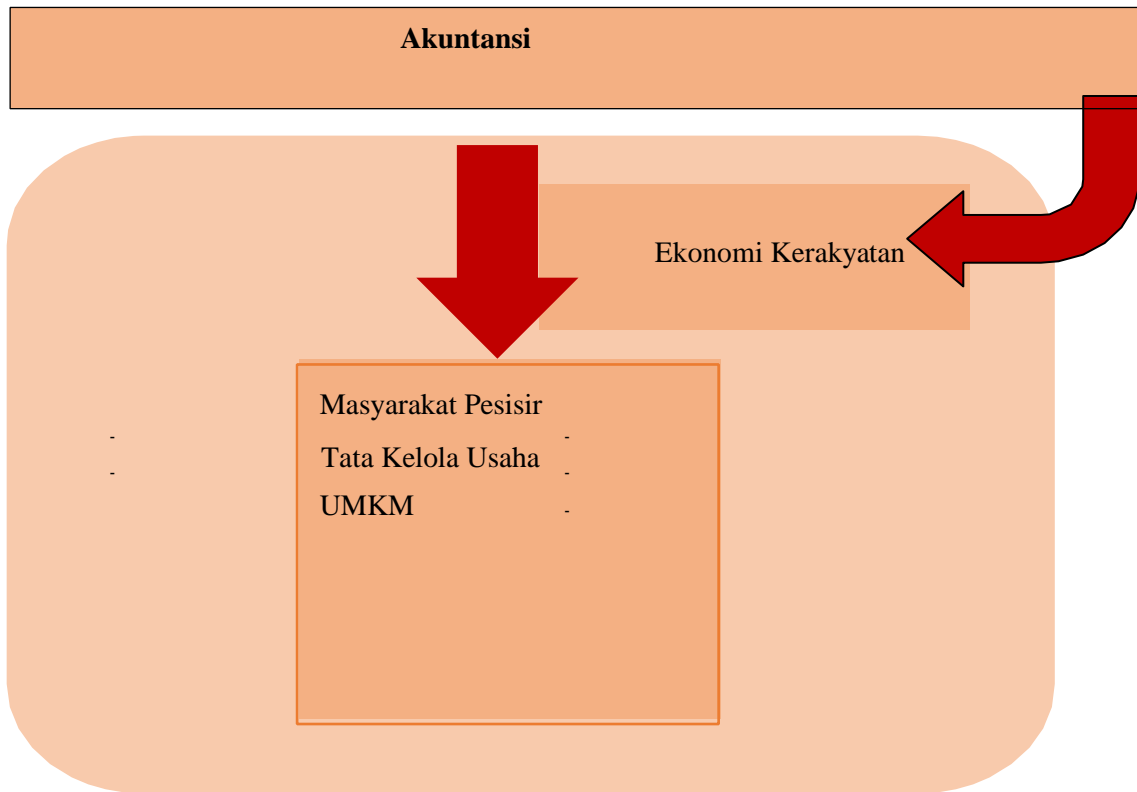


### **3. Tema Manajemen Ekonomi Pembangunan (*Development Economic*)**

#### Sasaran

1. Meningkatnya hasil penelitian dan pengabdian masyarakat yang unggul di tingkat nasional dan internasional dalam bidang ekonomi pembangunan
2. Meningkatnya budaya penelitian dan pemanfaatannya dalam pengabdian masyarakat yang unggul dan kompetitif di tingkat nasional dan internasional dalam bidang ekonomi pembangunan
3. Meningkatnya jejaring kerjasama penelitian dan pengabdian masyarakat baik nasional dan internasional dalam bidang ekonomi pembangunan

Roadmap Penelitian Dan Pengabmas Kelompok Riset Ekonomi  
Pembangunan (*Development Economic*)

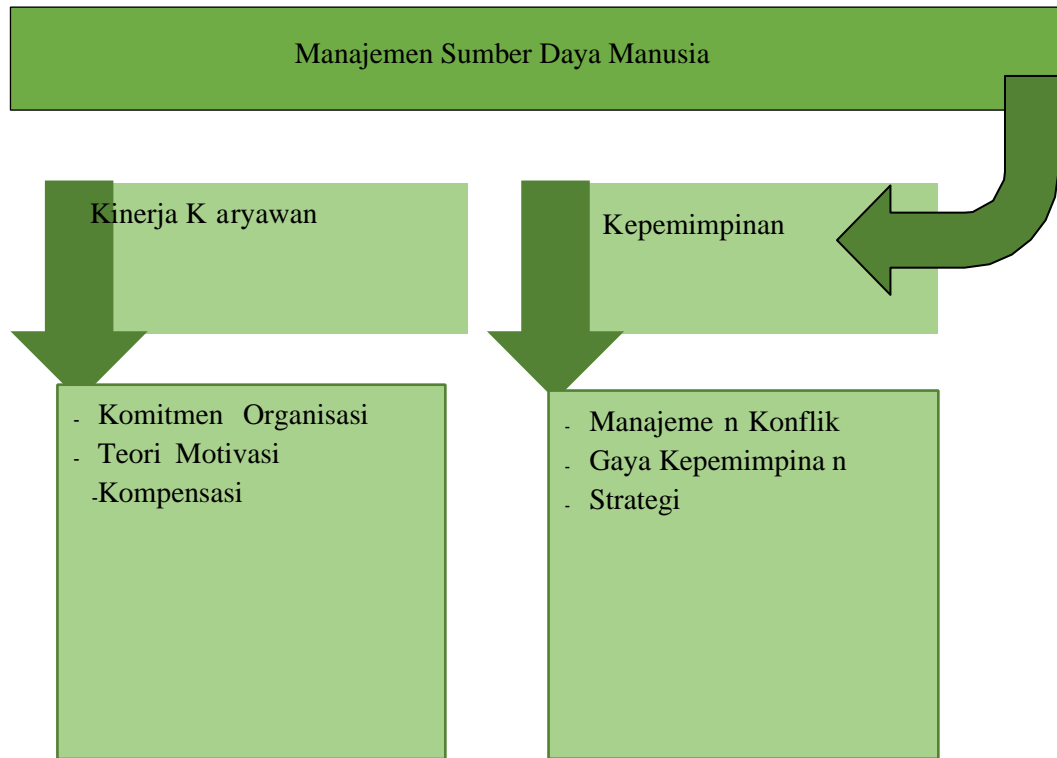


#### 4. Tema Manajemen Sumber Daya Manusia

##### Sasaran

1. Meningkatnya hasil penelitian dan pengabdian masyarakat yang unggul di tingkat nasional dan internasional dalam bidang Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).
2. Meningkatnya budaya penelitian dan pemanfaatannya dalam pengabdian masyarakat yang unggul dan kompetitif di tingkat nasional dan internasional di bidang Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).
3. Meningkatnya jaringan kerjasama penelitian dan pengabdian masyarakat baik nasional dan internasional dalam bidang Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).

Tema Penelitian Dan Pengabmas Kelompok Riset Sumber Daya Manusia



#### 4.4. Strategi PkM

Berikut ini adalah Strategi PkM Fakultas Ekonomi :

1. Melakukan sosialisasi kebijakan Pengabdian kepada Masyarakat.
2. Melakukan sosialisasi mengenai *roadmap* Pengabdian kepada Masyarakat.
3. Meningkatkan minat dan kapasitas dosen untuk menyusun proposal kegiatan pengabdian kepada masyarakat, terutama dalam memperoleh hibah Ristekdikti.
4. Meningkatkan jumlah sumber pendanaan untuk menunjang kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dengan bekerjasama dengan alumni dan instansi pemerintahan atau swasta.
5. Mengidentifikasi kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang potensial untuk dimanfaatkan oleh masyarakat.
6. Meningkatkan kemitraan dengan berbagai pihak baik swasta maupun pemerintah dalam pelaksanaan PkM.
7. Meningkatkan jumlah luaran PkM berupa publikasi ilmiah pada jurnal bereputasi, buku, Hak Kekayaan Intelektual dan teknologi tepat guna.



## 4.5. Skema Pelaksanaan dan Pendanaan

Pelaksanaan tugas-tugas penelitian dan PkM pada kelompok keahlian dilakukan melalui berbagai skema, yaitu sebagai berikut:

- a. Pengabdian kepada masyarakat dilakukan oleh seorang dosen
- b. Pengabdian kepada masyarakat dilakukan oleh lebih dari satu dosen
- c. Pengabdian kepada masyarakat dilakukan oleh seorang atau lebih dosen berkolaborasi dengan peneliti dari luar STIE Eben Haezar, namun masih pihak internal institusi, pada tingkat Program Studi
- d. Pengabdian kepada masyarakat harus melibatkan minimal 2 orang mahasiswa

Sumber pendanaan pelaksanaan penelitian kelompok keahlian Fakultas Ekonomi, dapat diperoleh melalui beberapa skema, yaitu:

- a) Dana penelitian mandiri (peneliti),
- b) Dana internal Yayasan
- c) Dana internal penelitian kemitraan,
- d) Dana internal penelitian unggulan,
- e) Dana internal penelitian internasional,
- f) Dana penelitian hibah Dikti dan lembaga lainnya

Sumber pendanaan pelaksanaan PkM Fakultas Ekonomi dapat diperoleh melalui dua skema yaitu: sumber dana internal dan eksternal.

Skema Kegiatan PkM Fakultas Ekonomi

- a) Kegiatan PkM dilakukan oleh dosen, mahasiswa, atau kolaborasi dosen dan mahasiswa sesuai dengan *Roadmap* PkM.
- b) Kesesuaian terhadap *roadmap* penelitian dimulai dari tahap penilaian proposal PkM oleh Tim reviewer internal PkM
- c) Hasil penilaian yang dilakukan tim reviewer menjadi acuan apakah proposal PkM diterima atau ditolak.
- d) PkM yang telah dilaksanakan dipantau secara periodik dan berkala oleh LPPM untuk memastikan bahwa pelaksanaan kegiatan PkM dan penggunaan dana telah sesuai dengan proposal





## **BAGIAN 5 P E N U T U P**

Dengan selesainya Renstra PkM STIE Eben Haezar ini, diharapkan setiap PkM yang dilakukan mengacu pada subyek-subyek keilmuan yang telah digariskan, yang semuanya bermuara pada peningkatan dan penguatan subyek keilmuan STIE Eben Haezar Manado